

**NEXANS MAROC**

Société anonyme au capital de 224.352.000 Dirhams  
Siège social : Casablanca (20630) – Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen,  
RC CASABLANCA 7545

**Commentaires des dirigeants sur les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2019****I. Conditions de marché****a. Environnement économique au Maroc**

Une situation économique morose et un produit intérieur brut en retrait à seulement 2,7%. Le PIB du secteur primaire est de 2,5% et les secteurs secondaire et tertiaire sont à 3.1% au lieu de 3.3% prévu. La dette du trésor public continue à croître pour atteindre 91,2% du PIB au lieu de 90.6% en 2018.

Le modèle économique marocain, tiré par la demande intérieure montre ses limites. Une réflexion politique est en cours pour un nouveau modèle devant générer une croissance plus soutenue à même de générer plus de croissance et de développement social.

Pour 2019, avec une saison agricole à faible rendement, la croissance du PIB annoncée est plus faible que 2018 à seulement 2,9%.

- Les investissements directs étrangers sont en net recul de -47% par rapport à 2018.
- Les investissements privés en berne par manque de confiance

**b. Environnement sectoriel**

Le marché du bâtiment a renoué avec la croissance après 3 années consécutives de baisse de la consommation du ciment, principal baromètre, ainsi les ventes de ciment ont progressé de 1,8% après une baisse de -3,7% en 2018, et de -2,5% en 2017.

**c. Marché et parts de marché**

Notre politique commerciale 2019 a été marquée par une politique de pricing ciblée pour améliorer nos marges commerciales et une attention accrue aux délais de paiement clients dans un contexte de transformation. Notre profitabilité, par conséquent, s'est améliorée tout en générant plus de cash.

Les importations de fil machine montrent une évolution des parts de Nexans Maroc sur le marché de la production des câbles en cuivre de +2,7 % pour s'établir à 34% en 2019 et une évolution des parts de -4,6% pour celui des câbles en aluminium pour s'établir à 21% en 2019.

**II. Résultats financiers****a) Activité commerciale**

Le chiffre d'affaires total consolidé à métal et monnaies constants montre une hausse de 2,8% par rapport à 2018 décomposé en :

- - 1% pour Nexans Maroc
- + 2% pour les activités de distribution Sirmel

Les différentes activités ont connu des évolutions différentes en adéquation avec l'évolution du marché :

- Les câbles d'énergie + 3%,
- Les câbles télécom cuivre sont à -12% montrant un basculement du marché vers les liaisons à fibre optique
- Les câbles pour l'industrie aéronautique continuent leur progression annuelle avec + 6% en 2019
- Les transformateurs progressent de 18% grâce au marché à l'export en CIV, et du nombre important de transfos de puissance vendus en 2019, par rapport à 2018.
- Les équipements électriques baissent de -30%, 2018 était très forte à l'export avec un record historique en termes de poste préfabriqués vendus.
- Les activités distribution poursuivent leur croissance avec un développement des ventes chez Sirmel Maroc de +8%. La filiale sénégalaise a enregistré une baisse de -9% ses ventes vs 2018.

L'analyse des ventes totales semestrielles montre un 2<sup>ème</sup> semestre en régression de -8% par rapport au premier.

#### b) Comptes de résultats consolidés

Le chiffre d'affaires consolidé passe de 1.796 MDH en 2018 à 1.831 MDH en 2019 soit une évolution de +1,95% en métal et monnaies courants.

Le résultat d'exploitation est à 80 MDH en 2019 contre 82 MDH en 2018 soit une diminution de -2MDH.

Le résultat courant 2019 est à 66 MDH contre 64 MDH en 2018. Le résultat avant impôt est à 51 MDH en 2019 contre 36 MDH en 2018. Le résultat net consolidé 2019 est à +31 MDH.

Le résultat net consolidé est impacté par une amélioration du résultat de Nexans Maroc, suite à l'élimination de l'impact du redressement fiscal 2018 de - 22 MDH en 2019.

Le résultat financier est de -13 MDH contre -18 MDH en 2018 impacté par la diminution des intérêts douane et factoring pour Nexans Maroc.

La dette nette consolidée passe de - 6 MDH en Décembre 2018 à + 28 MDH a la même date de 2019. Il est à noter que la dette nette de Nexans Maroc est positive a + 154 MDH au 31 décembre 2019 contre + 85 MDH en 2018.

#### c) Comptes sociaux de Nexans Maroc

Nexans Maroc affiche un chiffre d'affaires de 1,402 MDH en 2019, en baisse organique de -1%, à prix des métaux constants.

Le résultat d'exploitation s'établit à 50 MDH contre 62 MDH l'année précédente, la diminution de la marge brute consécutive à la hausse des volumes étant par ailleurs accompagnée par des efforts importants de réduction de coûts.

Une nette amélioration du résultat financier qui passe -10 MMad en 2018 à -4 MMad en 2019, grâce à la diminution des intérêts douane et factoring.

Le résultat non courant s'établit à -9 MDH, comprenant une perte sur retrait des immobilisations de -1.6 Mmad, des cout de restructuration de -2.4 Mmad, en nette amélioration à celui de 2018 qui était de -24 MDH, impacté par une charge exceptionnelle de 13 MDH lié au redressement fiscal et de plus importants couts de restructuration (-5,4 MDH).

En conséquence le résultat net s'établit à 29 MDH contre 11 MDH en 2018.

d) Comptes sociaux Sirmel Maroc, Sirmel Sénégal, TEM, Coprema et Nexans Côte d'Ivoire

### **Sirmel Maroc**

Le chiffre d'affaire social de Sirmel Maroc est en croissance de 7,5% par rapport a 2018. Il a atteint le chiffre hors taxe de 400.456 KDH. Le résultat d'exploitation est à 20.048 KKH en croissance de 126%.

Le résultat courant est à 19.555 KDH et le résultat net après impôts à 8.571 KDH contre une perte en 2018 de 3.743 KDH.

Le retour à la rentabilité de Sirmel Maroc traduit la réussite du plan de développement et de transformation mis en place début 2017 et la qualité du nouveau business model axé sur le développement des activités éclairage, telecom et export.

### **Sirmel Sénégal**

Le chiffre d'affaire social est à 170.634 KDH en diminution de -8.9%.

Le résultat d'exploitation est à 15.948 KDH en recul de 6.9% et le résultat net après impôts est à 9.744 KDH contre un résultat 2018 de +11.151 KDH.

**TEM** réalise un chiffre d'affaires de 22,2 MDH tourné exclusivement vers la vente de tourets en bois à Nexans Maroc. Elle enregistre un résultat net de 0,8 MDH contre 0,6 MDH l'année précédente.

**Coprema**, société immobilière porte le terrain sur lequel est édifié le site industriel de Casablanca. Elle a réalisé en 2018 un chiffre d'affaires de 960.000 DH.

**Nexans Côte d'Ivoire** Pour son année de lancement d'activité, le chiffre d'affaires social courant s'est établi à 129 MDH contre 32 MDH en 2018. Le résultat d'exploitation est à -19 MDH contre -19 MDH en 2018 et le résultat courant à -25 MDH contre -21 MDH en 2018.

### **III. Plan de transformation (Wave et Shift)**

Nexans Maroc a lancé depuis 2017 un plan de transformation pour adapter son organisation et ses process aux évolutions technologiques, à sa stratégie 2018-2022, à l'évolution de son marché et pour améliorer sa compétitivité et rentabilité.

L'année 2019 a connu le déploiement de l'outil WAVE qui a facilité l'accompagnement des différents projets de l'entreprise, le suivi des actions et la mesure de leur impact financier. Cet outil clé dans la transformation des unités NEXANS, a permis plus de qualité dans l'exécution des projets avec une meilleure gestion du temps et des ressources. L'action s'articulait autour de 4 Axes de progrès :

- ✓ Initiatives de développement commercial
- ✓ Initiatives de performance industrielle
- ✓ Initiatives de réduction de frais fixes
- ✓ Initiatives de réduction des coûts indirects et BFR.

L'année 2019 a connu aussi le lancement du programme Shift. A l'instar d'autres entités du groupe, il s'agit d'une démarche de redressement qui consiste à transformer les données à des actions, et les actions à des résultats.

Ce projet de transformation est organisé par Business Units qui correspondent à des centres de profit.

Les principaux indicateurs et mesures de succès sont la marge, l'excédent brut, le BFR et le flux de trésorerie. La mission gérée en mode Projet a été étalée sur 6 mois avec un point hebdomadaire sous la supervision directe du top management du Groupe.

Une task force a été constituée pour piloter ces actions, composée de consultants et de cadres de Nexans Maroc.

Plus de 19 leviers de transformation ont été conçus et adaptés à l'industrie du câble. Ces leviers couvrent les activités commerciales, logistiques, techniques et industrielles. A la fin de la mission une passation a été effectuée pour les cadres de l'entreprise.

#### IV. Investissements

La politique d'investissement se poursuit avec un montant de 36.839 KDH comprenant les projets suivants :

- Capacité de production : 29.722 KDH
- Sécurité, environnement et maintenance des sites : 1.430 KDH
- Amélioration continue : 5.687 KDH

#### V. Perspectives 2020

Nexans Maroc voit le maintien de ses positions sur le marché marocain, et la poursuite de son développement à l'export, en particulier en Afrique francophone. Cette évolution sera accompagnée, des investissements industriels seront prévus dans le budget.